

# ÉDITO

Créé en 2010, Yélé fête ses 10 ans cette année. Pour l'occasion, nous avons voulu partager avec vous certaines de nos convictions dans le secteur de l'énergie, un secteur qui poursuit sa révolution technologique, économique et réglementaire, et depuis peu, digitale également.

Intelligence Artificielle, Blockchain, Corporate PPAs, flexibilités locales... sont des termes que nous entendons de plus en plus dans la littérature sur l'énergie. Quels seront les véritables impacts de ces nouveaux modèles sur le secteur ? Comment les acteurs des systèmes énergétiques vont-ils se les approprier ? Quels sont les risques et les opportunités pour chacun de ces modèles ? Quels accompagnements au changement envisager ?

**Les convictions que nos équipes ont formalisées ici sont notre contribution pour éclairer certains sujets pour les décideurs du secteur.** L'actualité vient nous rappeler qu'il faut bien sûr rester modeste par rapport à des voies dites toute tracées. En effet, **le COVID-19 et la crise sanitaire d'ampleur mondiale que nous connaissons aujourd'hui auront des conséquences multiples pour les acteurs de l'énergie**, sur le court, moyen et long terme : arrêts ou retards de certains projets de transition énergétique, réorientation ou report d'investissements, accélération de la transformation numérique, questionnements sur des choix fondamentaux d'économie et de société, ...

C'est dans ce nouveau contexte que devront désormais évoluer les opérateurs énergétiques, les fournisseurs de solutions, les organismes de R&D, les institutionnels et les collectivités territoriales.

La remise en question de projets majeurs déjà engagés, l'accélération de certaines transformations, l'entrée en crise économique, la recherche de sens et de valeur... tout cela générera des incertitudes pour les acteurs d'un secteur qui a l'habitude de raisonner sur des temps longs. **Nous restons plus que jamais engagés auprès de nos clients et de nos partenaires**, afin que leurs projets de transition énergétique, malgré cette crise, puissent voir le jour. Ainsi, nous continuons à détecter les signaux faibles des marchés et à décrypter les grandes tendances, c'est pourquoi nous partageons aujourd'hui avec vous ces 9 convictions sur des thématiques qui devraient perdurer.

**Moussa Bagayoko**  
**Président et Directeur Général de Yélé Consulting**

